

BIÊN BẢN
ĐỐI THOẠI ĐỊNH KỲ TẠI NƠI LÀM VIỆC
LẦN THỨ III NĂM 2020

Hôm nay, ngày 02 tháng 10 năm 2020 vào lúc 08 giờ 00 phút, Hội nghị đối thoại định kỳ tại nơi làm việc Công ty TNHH MTV Quản lý Khai thác Dịch vụ Thủy lợi Thành phố Hồ Chí Minh lần thứ 3 năm 2020 được tổ chức tại hội trường văn phòng Công ty.

I. THÀNH PHẦN THAM DỰ:

1. Đại diện Hội đồng thành viên, Ban Giám đốc Công ty:

- Ông Nguyễn Hữu Đức, Chủ tịch Hội đồng thành viên Công ty;
- Ông Nguyễn Văn Đàm, TV HĐQT- Giám đốc công ty;
- Ông Phạm Văn Nhiên, Phó Giám đốc Công ty;

2. Trưởng các đơn vị trực thuộc:

3. Đại diện người lao động:

*** Các Ủy viên Ban chấp hành Công đoàn cơ sở Công ty:**

- Ông Bùi Kinh Luân, Phó Giám đốc, Chủ tịch CĐCS Công ty;
- Ông Nguyễn Văn Hùng, Trưởng phòng TC-HC, Phó Chủ tịch CĐCS Công ty.

- Các thành viên trong BCH Công đoàn cơ sở công ty.

*** Đại diện tập thể người lao động được bầu tại Hội nghị người lao động**

- Ông Chu Văn Huỳnh – Phó Phòng Thủy nông công ty;
- Ông Nguyễn Hữu Phúc, Trưởng phòng Kỹ thuật công ty;
- Ông Lê Lâm Hồ; Phó phòng Tổ chức – Hành chính công ty;
- Bà Nguyễn Thị Nhật Linh, UV.BCH Đoàn Công ty- Nhân viên phòng Kế hoạch – Tài vụ công ty;
- Ông Trần Thanh Vũ, Phó Giám đốc BQL DA Đầu tư xây dựng công trình;
- Ông Nguyễn Bá Vinh, Giám đốc Xí nghiệp Quản lý Khai thác Công trình Thủy lợi Củ Chi.



– Ông Lê Trường Hải, Nhân viên Xí nghiệp Quản lý khai thác công trình thủy lợi Củ Chi.

– Ông Lý Thanh Minh, Cụm trưởng cụm quản lý N25-2 – Xí nghiệp Quản lý khai thác công trình thủy lợi Củ Chi.

– Ông Nguyễn Văn Khánh, Phó chủ tịch CĐBP Xí nghiệp Quản lý Khai thác Công trình Thủy lợi Củ Chi;

– Ông Huỳnh Văn Mến, Cụm trưởng cụm quản lý Bắc Rạch Tra– Xí nghiệp quản lý khai thác công trình thủy lợi Củ Chi.

– Ông Nguyễn Văn Thủy, Giám đốc Xí nghiệp Dịch vụ Nông nghiệp.

– Ông Lê Minh Trường, Giám đốc Xí nghiệp Quản lý Khai thác Công trình Thủy lợi Hóc Môn – Bình Chánh;

– Ông Nguyễn Văn Huỳnh, Cụm trưởng cụm An Hạ - T10 – Xí nghiệp Quản lý Khai thác Công trình Thủy lợi Hóc Môn – Bình Chánh;

– Ông Huỳnh Thanh Phong – UV.BCH Đoàn Công ty, Bí thư Chi Đoàn Xí nghiệp quản lý khai thác công trình thủy lợi Hóc Môn – Bình Chánh;

– Ông Bùi Minh Quân, Phó Giám đốc Xí nghiệp Cấp nước;

– Ông Nguyễn Thành Hải, UV BCH CĐBP Xí nghiệp Cấp nước;

– Ông Lê Văn Điệp, Giám đốc Xí nghiệp Quản lý Khai thác Công trình Thủy lợi Nam Rạch Tra;

– Ông Nguyễn Vũ Kim Quang, Nhân viên Xí nghiệp Quản lý Khai thác Công trình Thủy lợi Thủ Đức.

– Ông Đinh Ngọc Cường, Nhân viên Xí nghiệp Quản lý Khai thác Công trình Thủy lợi Thủ Đức.

4. Thư ký biên bản :

– Bà Nguyễn Thị Mỹ Nga, UV BCH Công đoàn Công ty.

II. NỘI DUNG:

Ông Nguyễn Văn Đam – Giám đốc Công ty báo cáo đánh giá kết quả thực hiện 9 tháng đầu năm và phương hướng nhiệm vụ quý 4 cụ thể như sau:

1/.Kết quả thực các chỉ tiêu nhiệm vụ 9 tháng đầu năm:

– **Quản lý vận hành công trình thủy lợi:** Diện tích phục vụ là 62.639 ha, đạt 94,33% so với kế hoạch 66.403 ha; Cấp nước thô cho nhà máy nước Kênh Đông là 51.026.295 m³, đạt 76,93% so với kế hoạch năm là 66.325.000 m³; Doanh thu hoạt động quản lý khai thác là 46.068 triệu đồng, đạt 76% so với kế hoạch năm là 60.632 triệu đồng; Thực hiện dự toán chi ngân sách quản lý khai thác là 48.417 triệu đồng, đạt 75,95% so với kế hoạch năm là 63.749 triệu đồng.

– **Hạn chế tồn tại:** Tinh thần trách nhiệm trong công tác khoán chưa cao, quản lý công trình chưa đạt yêu cầu, sợ nặng nhọc, trách nhiệm còn buồn lờn quản lý; các phòng chuyên môn chưa có đánh giá cụ thể trên từng địa bàn. Khoán phải có tiêu chí cụ thể, để đánh giá mục tiêu là để tăng năng suất lao động cao hơn mức tăng tiền lương; Bảo trì, bảo dưỡng kết cấu hạ tầng thủy lợi, phổ biến đến từng cụm quản lý, công nhân thủy nông, sổ ghi nhật ký đi kiểm tra hàng ngày; Vi phạm công trình phát hiện chậm, giải quyết chưa dứt điểm, tồn đọng kéo dài, phương pháp, cách làm chưa tốt yêu cầu phòng Thủy nông hướng dẫn, xây dựng phương án giá, phương án bảo vệ công trình.

+ **Công tác chủ đầu tư:** Kế hoạch vốn ngân sách tập trung đợt 1 năm 2020 là 117.800 triệu đồng, đã giải ngân 97.446 triệu đồng, đạt 82,7% kế hoạch; Phải tập trung đẩy nhanh tiến độ 2 dự án ven sông Sài Gòn.

– **Doanh thu SXKD tổng hợp:** là 21.833 triệu đồng đạt 80,9% so với kế hoạch được giao là 27.000 triệu đồng

Nhận xét đánh giá: Doanh thu chủ yếu của Xí nghiệp Cấp nước có khó khăn do cạnh tranh, ổn định nước mặt, hạ giá thành để đảm bảo lợi nhuận; Xí nghiệp Dịch vụ phần đầu để có doanh thu; Xí nghiệp Củ Chi không giao chỉ tiêu doanh thu sản xuất kinh doanh nhưng đạt 0,8 tỷ dự kiến cuối năm đạt 2 tỷ.

– **Lợi nhuận:** là 2.703 triệu đồng đạt 65,9% so với kế hoạch được giao là 4.101 triệu đồng.

Nhận xét, đánh giá: Phát sinh chi phí chưa có doanh thu như công trình Ba Bò; các khoản tính khấu hao lĩnh vực sản xuất kinh doanh; yêu cầu hạn chế tối đa chi phí lĩnh vực SXKD, thực hiện theo đúng quy chế; tập trung thu hồi công nợ; tiết kiệm chi phí trong sản xuất nước sạch; giải pháp hạ giá thành trong mua bán hoa lan.

– **Công tác Tổ chức – Tài vụ:** thực hiện chế độ cho người lao động; chế độ tham quan nghỉ mát chuyển sang năm sau; quản lý tài sản, đất đai; tuyển dụng, đào tạo, nâng lương; tổ chức quản lý khu tập thể;

Nhận xét, đánh giá: Tồn tại chính lý hồ sơ chậm; quyết toán ngân sách còn chậm; chưa đủ sức tham mưu tái cơ cấu các đơn vị trực thuộc, phải tăng cường đi cơ sở để kiểm tra thông qua họp giao ban hàng tháng; tăng cường mối quan hệ chặt chẽ với các sở ngành để làm tốt công tác tham mưu thực hiện nhiệm vụ do thành phố giao.

2/. Kế hoạch phương hướng nhiệm vụ công tác quý 4

– **Công tác quản lý thủy nông:** vào mùa mưa bão phải có kế hoạch chi tiết nguồn lực để phòng chống triều cường, chú ý an toàn công trình kiểm tra các cống ngăn triều trước, trong và sau vận hành; an toàn công trình kênh Đông; các tuyến đê bao, cống ngăn triều, tổng kiểm tra để duy tu bảo dưỡng công trình không để hư hỏng; Kiểm tra, kiểm kê đánh giá tài sản, công cụ, dụng cụ, chuẩn bị sẵn sàng phương tiện máy móc thiết bị để phục vụ phòng chống úng ngập triều cường.

+ Giao phòng Thủy nông chủ trì cùng Xí nghiệp Củ Chi kiểm tra đánh giá lại thực trạng quản lý các cụm, trạm gắn với Phương án khoán, cụm tiên tiến.

+ Đảm bảo nguồn nước cho Nhà máy nước Kênh Đông, phục vụ sản xuất nông nghiệp, cấp nước cho khu CNTB Củ Chi.

+ Giao phòng Thủy nông đánh giá khả năng tiếp nhận vận hành Scada; chương trình quản lý vận hành tưới; cập nhật tính toán nhu cầu dùng nước, đáp ứng gắn với phân quyền đến cụm quản lý; đánh giá hệ thống máy vớt rác tự động, khả năng tiếp nhận và làm chủ công nghệ; Rà soát lại phạm vi bảo vệ công trình để trình lại.

– **Sản xuất kinh doanh tổng hợp:** các bộ phận phải có giải pháp để đạt doanh thu, tiết kiệm chi phí để đảm bảo lợi nhuận; DVNN tăng doanh thu, giảm chi phí để giảm khoảng cách mất cân đối; Kinh doanh vật tư xây dựng đúng quy định, hồ sơ phải chuẩn mực; Xí nghiệp Củ Chi cố gắng có doanh thu, lợi nhuận; Rà soát tất cả công nợ, tập trung thu hồi, giảm trích lập dự phòng, đạt lợi nhuận Kế hoạch.

– **Công tác chủ đầu tư:** phải hoàn thành cơ bản 2 công trình ven sông Sài Gòn; tập trung điều hành dự án; đảm bảo tiến độ giải ngân; hoàn thành dự án trong năm 2020; quyết toán dự án.

– **Công tác Tổ chức – Tài vụ;** Bu bám với các Sở ngành để giải trình về dự toán năm 2021; tập trung cho quyết toán tài chính năm 2016, 2017, 2018, 2019; chuẩn bị cho báo cáo tài chính năm 2020 và kiểm toán BCTC năm 2020; Rà soát quy chế chi tiêu nội bộ; chủ trì đánh giá tài sản kết cấu hạ tầng thủy lợi theo Nghị định 129; Tập trung chăm lo tết cho người lao động; đánh giá, kiểm tra tài sản, công cụ, dụng cụ, máy móc, thiết bị; chỉnh lý hồ sơ.

3/. Một số ý kiến chỉ đạo của HĐTV, BGD:

– Công tác Tổ chức: Rà soát mô hình hoạt động, phân công lao động của từng đơn vị, cá nhân nhận khoán; Cụm tiên tiến phải hoàn thành trong năm 2020; Rà soát quy hoạch, đào tạo cán bộ (đương nhiệm, quy hoạch) tự cá nhân phải có chương trình học tập để đạt tiêu chuẩn (nghĩa vụ, trách nhiệm) từng cá nhân, đơn vị phải có chương trình đăng ký kể cả công nhân; Cán bộ quản lý phải kê khai lý lịch M5.

– Phòng TC-HC, Phòng KH-TV phải bu bám với các Sở ngành để giải quyết xong tồn tại: Rà soát lại các quy định Nhà nước; Bu bám cán bộ chuyên quản để giải quyết công việc; Rà soát lại hồ sơ đất đai, tài sản chuẩn bị làm việc với 167.

– Công tác quản lý khai thác công trình thủy lợi: Tuân thủ quy trình, quy phạm trong công tác kiểm tra, vận hành đóng mở công trình; Tiếp tục thực hiện Chỉ thị số 19, Chỉ thị số 23 của Thành ủy giao đ/c Đoàn Hùng có Kế hoạch để kéo giảm các trường hợp vi phạm, tuyệt đối không để phát sinh, phải có biện pháp để xử lý, Cụm trưởng- Ban Giám đốc Xí nghiệp phải chịu trách nhiệm tổ chức thực hiện;

– Ban Quản lý Dự án phải tập trung tối đa để thực hiện hoàn thành 02 dự án ven sông Sài Gòn.

– Công tác Tổ chức hành chính – Kế hoạch Tài vụ: Tập trung thu hồi công nợ; đẩy nhanh tiến độ chỉnh lý hồ sơ, có tiến độ cụ thể đối với các bộ phận.

4/. Một số kiến nghị của các đơn vị:

– Xí nghiệp Củ Chi: Phòng Thủy nông hỗ trợ công tác tập huấn nghiệp vụ công tác thủy nông; Các phòng ban Công ty phối hợp cùng Xí nghiệp khảo sát, đánh giá mức độ hoàn thành nội dung các tiêu chí của cụm tiên tiến Cụm N43, Cụm Tam Tân – Thái Mỹ.

– Xí nghiệp Thủ Đức: Phòng thủy nông chọn đơn vị có chuyên môn kiểm tra định kỳ các thiết bị vận hành các cống ngăn triều; đề nghị tuyển dụng nhân sự 8 người;

– Phòng Thủy nông: Trang bị bổ sung thiết bị quan trắc chất lượng nước (độ đục) để chủ động kiểm tra, giám sát chất lượng nguồn nước từ K34-K0 hồ Dầu Tiếng phục vụ cấp nước sinh hoạt, công nghiệp; Lắp đặt bổ sung camera quan sát tại thượng lưu K34, K6-N46; thay mới 1 PLC trạm Scada quan trắc chất lượng nước Suối Nhum.

– Xí nghiệp Hóc Môn – Bình Chánh: Đầu tư, cải tiến trang thiết bị đảm bảo phù hợp tình hình quản lý khai thác khu vực đô thị hóa nhanh; Tổ chức lớp tập huấn, cấp chứng nhận cho lực lượng công nhân thủy nông chưa đạt chuẩn. Giao phòng Thủy nông, phòng TC-HC đề xuất.

– Xí nghiệp Nam Rạch Tra: Để tạo điều kiện thuận lợi khi làm việc với chính quyền địa phương, cũng như công tác điều hành trong cụm, đề xuất BGD Công ty, phòng TC-HC, phòng Thủy nông sớm có quyết định tổ trưởng tổ kỹ thuật và các cụm trưởng; trong năm năm 2021 trở đi, đề xuất tăng cường 3 cán bộ có trình độ trung cấp thủy lợi và một số lao động phổ thông để phục vụ cho công tác tiếp nhận, khai thác, vận hành công trình an toàn theo đặt hàng của Sở Nông nghiệp và PTNT.

5/. Một số ý kiến của Ban lãnh đạo Công ty:

– Tập huấn nghiệp vụ công tác thủy nông: Công nhân thủy nông khi mới tiếp nhận phải qua đào tạo giao phòng Thủy nông, phòng TC-HC phối hợp với các Xí nghiệp xây dựng giáo trình, tổ chức tập huấn và Công ty cấp giấy chứng nhận.

– Tuyển dụng nhân sự: đề nghị lập kế hoạch bố trí nhân sự, quy mô quản lý, đầu việc, dự kiến phân công nhân sự cho phù hợp giao phòng Thủy nông, phòng TC-HC xem xét đề xuất.

– Kiến nghị của Xí nghiệp Nam Rạch Tra về bổ nhiệm tổ trưởng, cụm trưởng giao Phòng Tổ chức-Hành chính, phòng Thủy nông hướng dẫn về hồ sơ, thủ tục theo quy định.



- Đầu tư thiết bị phục vụ cho công tác duy tu bảo dưỡng kết cấu hạ tầng thủy lợi khu vực Xí nghiệp HM-BC và Thủ Đức, Ban lãnh đạo Công ty đã thống nhất chủ trương giao các phòng chuyên môn tham mưu thực hiện trong năm 2021.

- Đầu tư thiết bị theo đề xuất của phòng Thủy nông đề nghị có báo cáo cụ thể.

Hội nghị đối thoại kết thúc vào lúc 11 giờ 00 phút cùng ngày. Biên bản này được lập thành 03 bản và có giá trị như nhau, mỗi bên tham gia đối thoại giữ 01 bản và 01 bản lưu tại Văn phòng Công ty./.

THƯ KÝ

Handwritten signature of Nguyễn Thị Mỹ Nga

Nguyễn Thị Mỹ Nga



ĐD.BCH CĐCS CHỦ TỊCH

Handwritten signature of Bùi Kinh Luân

Bùi Kinh Luân

ĐD.BAN LÃNH ĐẠO CTY



SIAM ÔC

Handwritten signature of Nguyễn Văn Dam

Nguyễn Văn Dam